

海口市不动产登记中心

2022 年不动产管理项目绩效评价报告

一、项目概况

(一) 项目基本情况。

预算单位是：海口市不动产登记中心

主管部门：海口市自然资源和规划局

项目负责人：冯华

联系电话：66770530

项目概述如下：该项目属于不动产管理属于部门项目，项目贯彻执行、制定和完善各类自然资源和不动产统一确权登记、权籍调查、不动产测绘、争议调处、成果应用；负责建立健全本市自然资源和不动产登记信息管理。

(二) 项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况。

总体目标：保护不动产权利人合法财产权，保障不动产交易安全。

2022 年年度目标是保护不动产权利人合法财产权，保障不动产交易安全。



当年年度目标完成情况：2022 年度办理不动产登记共计 284105 件，核发 166660 本不动产权证，95418 本不动产证明。其中线上办理和受理不动产登记业务 145674 件，占不动产登记总业务量 51.27%。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目决策情况

不动产管理项目是经常性项目，非跨年度项目。

（二）项目资金预算情况如下：

资金总额-年初预算数 13000000 元，资金总额-全年预算数 24392200 元，财政资金-年初预算数 13000000 元 财政资金-全年预算数 24392200 元，专户-年初预算数 0 元，专户全年预算数 0 元，单位年初预算数 0 元，单位全年预算数 0 元。

（三）项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况

资金执行情况如下：资金总额-全年执行数 16574219.18 元，资金总额-执行率 67.95%元。其中：财政资金-全年执行数 16574219.18 元，财政资金-执行率 67.95%，专户全年执行数 0 元，专户-执行率 0，单位全年执行数 0 元，单位全年执行率 0。

（四）项目资金管理情况

2022 年，我中心积极探索完善项目管理的有效机制，不断完善管理制度，形成了一套行之有效的资金和项目管理体系。保证了不动产管理项目的安全有效运行，确保了项目顺利实施，取得

了明显的效果。项目资金拨付严格审批程序，使用规范，会计核算结果真实、准确。此次绩效评价过程中未发现有违反资金使用情况。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况

我中心按照年度预算安排，按照完善制度、方便群众、统筹兼顾、平稳实施的原则，加快形成权界清晰、分工合理、权责一致的不动产登记体系；更好地保护不动产权利人合法财产权，保障不动产交易安全，维护正常的市场交易秩序。

（二）项目管理情况

根据国家和省市相关规定，对项目经费使用制定了管理办法，不断加强财务管理内控制度，进一步完善经费管理规定。项目业务由业务科室组织实施，资金支出由办公室财务统筹办理，不得以任何理由虚列、截留、挤占、挪用，也不超标准开支，资金支出严格执照财务规定执行。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况。

1. 项目的经济性分析

（1）不动产管理项目成本（预算）控制良好，预算投资金额 1300 万元，实际到位资金 1657.42 万元，于当年支出 1657.42 万元。

(2) 不动产管理项目实施过程中严格按照项目预算科目及有关政策规定进行支付。

2. 项目的效率性分析

(1) 项目的实施进度

根据项目运行方案，实施严格的项目管理。截止 2022 年 12 月底项目已经全部实施完成，项目经费开支 1657.42 万元。

(2) 项目完成质量

根据项目运行方案，细化任务，合理配置资源，建立项目控制管理机制，规避项目风险，确保了整个项目的质量，项目完成效果良好。

3. 项目的效益性分析

(1) 项目预期目标完成程度

不动产管理项目，2022 年度办理不动产登记共计 284105 件，核发 166660 本不动产权证，95418 本不动产证明。

(2) 项目实施对经济和社会的影响

保护不动产权利人合法财产权，保障不动产交易安全，人民群众对不动产登记比较满意。

4. 项目的可持续性分析

不动产登记工作关系到人民群众的切身利益，保护不动产权利人合法财产权，保障不动产交易安全，是我中心的工作重心。

我们将不断完善制度、方便群众、统筹兼顾、平稳实施的原则，加快形成权界清晰、分工合理、权责一致的不动产登记体系；更好地保护不动产权利人合法财产权，保障不动产交易安全，维护正常的市场交易秩序。

（二）项目绩效目标未完成情况及原因分析

不动产管理项目综合平均得分为 96.11 分，达到了预期设定的项目绩效目标。

五、其他需要说明的问题。

（一）后续工作计划

深化不动产单元码应用，全面梳理流程，推动不动产登记一件事一次办，持续解决我市不动产登记历史遗留问题。

（二）主要经验及做法、存在问题和建议

项目支出进度不均衡，有待优化。

